



PROPUESTA DE REDISEÑO DE DISTRIBUCIÓN EN EL ALMACÉN DE UNA EMPRESA MANUFACTURERA DE IRAPUATO, GTO.

Maria del Carmen Chacón Olivares¹, Francisco Javier Ortega Herrera¹, Mariana Rico Chagollan¹, Juan Carlos Rodríguez Campos¹ y Patricia Villagómez Cuellar¹

¹ Instituto Tecnológico Superior de Irapuato. carmen.chacon@itesi.edu.mx

En la actualidad todas las empresas deben establecer sus procesos con estándares de calidad que les permitan ser competitivos, una de las áreas que presentan mayor grado de complejidad es el almacén, que indiscutiblemente dentro de cualquier empresa manufacturera es de vital importancia, ya que allí es el lugar donde se resguardan diferentes tipos de materiales; refacciones para maquinaria, materia prima y producto terminado.

En la empresa objeto de estudio del municipio de Irapuato existen diversos problemas en el almacén, por lo cual, se realizó un diagrama causa efecto de oportunidades, mediante el cual se determinó que presenta falta de organización en un 90%, además de indicadores de control para la ubicación de los productos.

Mediante una recolección y análisis de información primarios y documentos que anteceden la presente investigación, se determinó que el más conveniente es el **sistema ABC** de acuerdo a las características de los sistemas de clasificación en el almacén y a las características del producto tales como; obsolescencia, rotación y costo.

El presente trabajo tiene como objetivo reducir e implementar estrategias que impacte en los costos y rendimiento sobre la inversión de la empresa, además de disminuir tiempos muertos en la búsqueda de los productos.

Al implementar el sistema se obtuvieron los siguientes resultados: ubicación de los productos de acuerdo a su tipología en un 100%, por su rotación en un 80%.

En consecuencia, se determinó que la elección de un buen sistema de clasificación del producto es vital para cualquier organización porque impacta en el rendimiento económico y trazabilidad del producto, además de establecer indicadores de medición en la actividad logística, también se observó que los materiales organizados por tipología, permiten un consumo efectivo, debido a la certeza dentro del inventario y una reducción de tiempo en el traslado del material.