



DISMINUCIÓN DEL TIEMPO DE CAMBIO DE HERRAMENTAL EN LA PRENSA DE ACTIVACIÓN 3CON DE LA LÍNEA PILLARS & GARNISH DEL MODEL X EN UNA EMPRESA DE INTERIORES

Beatriz Adriana Esparza Ramírez¹, Fernando Ricárdez Rueda¹, Gerardo Alonso Torres Ávalos¹ y Karla Daniela Macías Celedonio¹

1 Instituto Tecnológico José Mario Molina Pasquel y Henríquez, Campus Lagos de Moreno.
bettyesparza79@hotmail.com

La productividad es un factor importante para las organizaciones, es el resultado del conjunto de actividades eficientes que permiten cumplir con los objetivos de la empresa. La productividad se veía afectada por el tiempo de cambio de la prensa de activación en la empresa de interiores automotrices, ya que las actividades involucradas no eran eficientes. La implementación de la metodología SMED permitió innovar el proceso reduciendo el tiempo de cambio en una de las líneas de la empresa de interiores automotriz. Se formó el equipo multidisciplinario para generar las ideas de mejora: el accionamiento remoto de precalentamiento mediante un botón eliminando un recorrido, dispositivos que facilitarían las conexiones de cables, la colocación de teflón en las áreas donde se acumula el pegamento en los nidos de la prensa de activación mejorando el método de limpieza, creación de planes de mantenimiento y de verificación de las variables del cambio, modificación de los sensores, logrando una estandarización de las actividades. Con las ideas de mejora que fueron implementadas se logró una reducción del 26% en el tiempo de cambio, lo cual es significativo ya que se reduce el tiempo muerto que generaba el tiempo de cambio. Para demostrar el impacto que tiene económicamente el proyecto se realizó un análisis financiero, lo cual demostró que son mayores los beneficios que los costos, de igual manera se realizó un análisis estadístico demostrando que si hubo una diferencia de tiempo en el cambio de prensa.