



MEJORA DEL FLUJO DE VALOR DEL SISTEMA DE MANUFACTURA UTILIZANDO HERRAMIENTAS LEAN EN LA LÍNEA ARMREST LOWER DE UNA EMPRESA DE INTERIORES AUTOMOTRICES

Vicente Onofre Rojo Romo¹, Beatriz Adriana Esparza Ramírez¹, Fernando Ricárdez Rueda¹ y Gerardo Alonso Torres Ávalos¹

¹ Instituto Tecnológico José Mario Molina Pasquel y Henríquez, Lagos de Moreno. erfono_v@hotmail.com

El presente proyecto de investigación fue desarrollado en una empresa de interiores automotrices con la finalidad de mejorar el flujo de valor en el sistema de manufactura en la línea Armrest Lower, aplicando mejora en el surtimiento de la celda central de costura hacía las operaciones de pre laminación. Al inicio del proyecto se establecieron cinco KPI's, número de partes defectuosas (SCRAP), tiempos de ciclo de las operaciones, eficacia del entrenamiento, salidas de producción, distancia recorrida al turno. La implementación de herramientas Lean Manufacturing ayudaron al flujo correcto de materiales, flujo de piezas en producción, además de la disminución de recorridos dentro de la línea. Al inicio del desarrollo del proyecto se tenía un registro de 383 piezas de SCRAP presentados por distintos defectos en la pieza, (Desprendimiento de foam, costura desalineada, hundimiento, fallo de la máquina, marca en la pieza), al final del proyecto se obtuvo un registro de un total de 202 piezas de SCRAP por defectos frecuentes presentados en las piezas de Armrest Lower Model 3 Telsa.