



AUMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD EN EL ÁREA DE PROCESO EN PLANTA 2 A LA MÁQUINA MULTIVAC 13, EN LA EMPRESA PROCESADORA DE AGUACATE, EN SABINAS, COAH

Claudia Deyanira Portales González¹, Gricelda Chávez Castro¹, Ana María Anguiano Corpus¹ y María Magdalena Esquivel Lozano¹

1 Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera. 9328@rcarbonifera.tecnm.mx

En la empresa el problema existente es la baja producción en la maquina Multivac 13, pues no cumple con las libras requeridas, la metodología que se siguió es la matriz de impacto para establecer los puntos críticos y priorizarlos, una vez realizado lo anterior, con ayuda de los 5 porques se llegó a la causa raíz de los principales factores y finalmente se realiza un diagrama de Ishikawa para desarrollar los demás puntos. En la matriz de impacto se identificaron los factores en relación a la frecuencia con la que ocurren y el grado que afecta la producción, teniendo mayor incidencia el tiempo muerto y el factor humano. Este es afectado por el ausentismo y desacuerdos existentes entre las operarias de la máquina y el tiempo muerto se genera al fallo en entregas del proveedor, falta de disposición del personal y la mala planeación de reabastecimiento de materia prima. La tabla muestra la producción por libras, al principio la maquina producía 889.52 lbs en una hora y disminuía el porcentaje a 756.09 lbs; se observa que al implementarse las mejoras, van aumentando las libras producidas, hasta lograr alcanzar la meta de producir más de 2,000 libras en una hora, en adelante hay variación entre las libras pero siguen estando excelentes a comparación de la primera muestra, de esta manera se comprueba que las mejoras aplicadas aumentaron la producción y que es sostenible. Se puede concluir que para lograr el aumento de la productividad es importante llevar a cabo una buena gestión empresarial, lo que quiere decir llevar una sinergia que englobe toda la empresa. Debido a esto se establecieron metas a cumplir con el propósito del proyecto, estableciendo así un camino viable iniciando por la motivación del personal. Buscar la máxima se hizo prioridad.